

個別ゼミ概要 (WEB掲示用)

作成日：2023 年 9 月 22 日

授業科目名	如水会寄附講義「如水ゼミ」			
ゼミ名	陸上運輸（鉄道）			
講師幹事名	木村 雄佑 （東日本旅客鉄道(株)総務・法務戦略部マネージャー 平 15 法）	大学教員	全学共通教育センター長 南 裕子	
学 期	2023 年春夏（秋冬）	開講時間	水曜 4～5 時限	
【授業の目的・到達目標】				
・世界から国有企業の民営化の先駆者として注目されている 1987 年の国鉄の分割民営化から、2019 年度まで 30 年以上連続して黒字経営を続けた成長期を経るも、コロナの影響で 2020、2021 年度も2期連続の最終赤字を計上、2022 年に黒字へと転換した JR 東日本グループ。				
・本講義では、JR 東日本グループに入社し、国内のみならず海外へも事業展開する輸送サービス、駅スペース活用やショッピング・ホテル等の生活サービス、Suica を基軸とした MaaS 展開等の IT・Suica サービスの「3つのサービス」、またこれらの連携・融合を中心に、第一線での実務を経験している卒業生である講師陣が、各自が経験したさまざまな課題をケーススタディとして紹介しながら、グループ戦略の方向性を示していきます。				
【上記目的・目標達成方法】				
・コロナ禍を経て急速に変化しつつある社会環境、お客さまニーズ、SDGs など社会からの要請に対して、「ヒト起点」の発想で変革にチャレンジしている卒業生からの講義・問題提起に対し、一利用者としての視点だけでなく、経営サイドとしての視点をもって、これらの難題への解決策を一緒に考え、議論することを期待します。JR 東日本グループの大きな変化点におけるダイナミズムを感じてもらいとともに、経営の視点から日本の将来像を創造する機会となるよう、積極的な姿勢での参加をゼミテンに望みます。				
【授業の内容と計画】				
月日	講師名	卒年 学部	社名・役職 （※役職は作成日現在）	講義内容
10/18 （水）	葛谷 憲一郎 内藤 祐子 小山 将弘	平 16 経 平 22 社 平 18 社	東日本旅客鉄道（株） グループ経営戦略本部 経営企画部門マネージャー 同 グループ経営戦略本部 経営企画部門副長 同 総務・法務戦略部副長	・当社の経営全般・企業財務・総務・サービス全般について
10/25 （水）	瀧藤 昭弘 野村 祐介 中川 健	平 11 経 平 16 商 平 21 社	東日本旅客鉄道（株） 鉄道事業本部 モビリティ・サービス部門マネージャー 同 総務・法務戦略部マネージャー 同 鉄道事業本部 モビリティ・サービス部門副長	・当社の3つのサービス① 輸送サービスについて
11/8 （水）	高橋 佑介 前田 隆之介	平 21 経 平 28 商	東日本旅客鉄道（株） マーケティング本部 まちづくり部門副長 同 マーケティング本部 まちづくり部門	・当社の3つのサービス② 生活サービス（まちづくり等）について
11/15 （水）	藤井 崇史 中島 悠輝	平 12 経 平 22 社	東日本旅客鉄道（株） マーケティング本部 くらしづくり・地方創生部門マネージャー 同 マーケティング本部 くらしづくり・地方創生部門副長	・当社の3つのサービス② 生活サービス（将来に向けた取り組み）について
11/22 （水）	阿部 健司 矢後 美鈴 柴田 信幸	平 11 法 平 15 社 平 20 商	東日本旅客鉄道（株） マーケティング本部 戦略プラットフォーム部門マネージャー 同 マーケティング本部 戦略・プラットフォーム部門マネージャー マーケティング本部 戦略・プラットフォーム部門副長	・当社の3つのサービス③ IT・Suica サービスについて

個別ゼミ概要(WEB揭示用)

11/29 (水)	白石 啓明	平 7 社	東日本旅客鉄道(株) 国際事業本部 インド高速	・当社の鉄道の海外展開について ・当社における人材育成について
	石川 裕	平 12 法	鉄道部門ユニットリーダー 同 人財戦略部マネージャー	
	新川 浩介	平 25 法	同 総務・法務戦略部副長	

【テキスト・参考文献】

・適宜指示します(基本的に講師陣が用意します)。

【受講生に対するメッセージ、希望】

・講師からの講義のみならず、各テーマにあわせて受講生間でのディスカッション、受講生と講師間でのディスカッションの時間を設けますので、積極的な姿勢で自らの考え、意見を発出するようにお願いします。