

## 個別ゼミ概要(オリエンテーション配付、WEB掲示用)

授業科目名	如水会寄附講義「キャリアゼミ」（如水ゼミ）		
ゼミ名	陸上運輸（鉄道）		
講師（幹事）	小泉 晓 (東日本旅客鉄道㈱東京支社営業部業務課課長 06 商)	大学教員	筒井 泉雄 教授
学期	冬	開講時間	水曜 4時限

### 【授業の目的・到達目標と方法】

- このゼミでは、日本における重要な生活基盤としての役割を担うとともに、世界からは、経営・技術両面に加えて国有企業の民営化の先駆者として注目されている「日本の鉄道業」について、経営の現状や、安全・サービス等に関する取組みと課題についての理解を深めていただきます。そして、単なる運輸業としてだけでなく、駅ナカビジネスに代表される生活サービス業としての一面も踏まえた上で、将来を見据えての鉄道業のあり方、地域活性化や日本経済の中で果たすべき役割などについて議論していただきます。

### 【授業の内容と計画】

現在、鉄道事業の現業機関で実務を経験した卒業生、企画部門において経営の実務に携わる卒業生それぞれの実戦的経験や提供する情報を踏まえた上で、学生・卒業生相互に自由な発想に基づく議論を通して、一利用者としての視点だけでなく、鉄道業を営む企業としての成長戦略や社会貢献の進展など、経営サイドとしての幅広い視点を持って、日本の鉄道業の現状と課題についての研究をします。 役職は平成25年9月1日現在

月日	講師名	卒年	社名・役職	テーマ
10/2	赤石 良治	60 経	東日本旅客鉄道㈱執行役員鉄道事業本部営業部長	経営戦略（概要）
10/16	深山 剛	01 経	㈱三菱総合研究所主任研究員	世界における鉄道復権と日本の鉄道技術の海外展開について
10/30	志村 和臣	07 社	㈱JR東日本ウォータービジネス取締役事業開発室長	生活サービス事業戦略
11/13	小泉 晓	06 商	東日本旅客鉄道㈱東京支社営業部業務課 課長	鉄道オペレーション
11/27	小古井 章	05 商	東日本旅客鉄道㈱総合企画本部経営企画部 課長	グループマネジメント
12/11	君島 由紀子	04 法	東日本旅客鉄道㈱人事部 課長	人材マネジメント

- なお、首都圏の鉄道運行を一元管理している東京総合指令室や、エキューなどエキナカ施設の見学についても検討します。

### 【テキスト・参考文献】

- 適宜指示します。

### 【受講生に対するメッセージ、希望】

- 普段、利用者の立場で身近な存在として接している鉄道業の成り立ちや仕組みについての理解を深めると同時に、日々の様々な生活シーンにおいて、必要不可欠な巨大インフラを運営する企業について、経営者としての立場からも、そのあり方を考えることができる、良い機会です。
- 鉄道業の現業機関で実際にお客様と接していた経験や、皆さんが駅などで実際に目にする施策の企画をしているなど、多彩な立場で実務に携わっている講師との対話を経て、鉄道業に携わる者の姿勢や考え方を学んで欲しいと思います。