

## 個別ゼミ概要(オリエンテーション配付、WEB掲示用)

授業科目名	如水会寄附講義「如水ゼミ」			
ゼミ名	陸上運輸 (鉄道)			
講師 (幹事)	小泉 暁 (東日本旅客鉄道株 総務・法務戦略部次長 06 商)	大学教員	武村 知子 教授	
学期	秋・冬	開講時間	水曜 4時限・5時限	
<p><b>【授業の目的・到達目標と方法】</b></p> <p>・このゼミでは、JR東日本グループの取組み事例をもとに、首都圏をはじめとした日本における重要な生活基盤であるとともに、世界からは、国有企業の民営化の先駆者として注目されている「日本の鉄道業」について、経営の現状や、安全・サービス等に関する取組みと課題についての理解を深めていただきます。さらに国内の鉄道事業にとどまらず海外戦略の方向性、駅ナカビジネスに代表される生活サービス業、MaaS・Suica 事業としての一面も踏まえた上で、将来を見据えての交通インフラのあり方、地域活性化や日本経済の中で果たすべき役割などについて議論していきます。</p>				
<p><b>【授業の内容と計画】</b></p> <p>現在、JR東日本グループにおいて鉄道事業の現業機関で実務を経験し企画部門において戦略立案を担う卒業生、グループ会社の社長経験など生活サービス事業の経験豊富な卒業生、それぞれの実戦的经验や直面する課題への挑戦を踏まえた上で、学生・卒業生相互に自由な発想に基づく議論を通して、一利用者としての視点だけでなく、鉄道業を営む企業としての成長戦略や地域活性化への貢献など、経営サイドとしての視点を持って、日本の鉄道業の現状と課題についての研究をします。 役職は2021年8月1日現在</p>				
月日	講師名	卒年	社名・役職	テーマ
9/22	小古井 章	05 商	東日本旅客鉄道株経営企画部 次長	JR 東日本グループの経営戦略 (総論)
	渡邊 朋弘	06 社	(株)JR東日本パーソナルサービス担当部長	
	小泉 暁	06 商	東日本旅客鉄道株総務・法務戦略部次長	
10/13	志村 和臣	07 社	(株)NPB エンタープライズ 執行役員	生活サービス事業戦略 ～大規模まちづくりへの挑戦～
	大小原 敦史	08 社	東日本旅客鉄道株事業創造本部 課長	
	辻 健太郎	17 商	同 事業創造本部 副課長	
10/20	君島 由紀子	04 法	日本コンサルタンツ(株)	鉄道の海外展開 ～新たな事業領域への挑戦～
	白石 啓明	07 社	インド高速鉄道推進本部 副部長	
	和泉 孝斉	17 社	東日本旅客鉄道株国際事業本部 次長 同 シンガポール事務所	
11/17	池澤 茂	07 社	東日本旅客鉄道株MaaS・Suica 事業本部 次長	観光開発と地域共生戦略 (観光型 MaaS 展開事例) MaaS・Suica 戦略 (キャッシュレス展開)
	柴田 信幸	20 商	同 営業部	
	内藤 祐子	22 社	同 MaaS・Suica 事業本部	
12/8	石川 裕	12 法	東日本旅客鉄道株人財戦略部 課長	国鉄改革と人財マネジメント
	藤井 崇史	12 経	同 仙台支社総務部人事課長	
	中島 智史	18 商	同 上野車掌区 助役	
12/15	瀧藤 昭弘	11 経	東日本旅客鉄道株営業部 課長	鉄道オペレーションと販売戦略
	木村 雄佑	15 法	同 サービス品質改革部 副課長	
	上山 淳平	15 経	同 営業部 副課長	
	小山 将弘	18 社	同 総務・法務戦略部 副課長	
<p><b>【テキスト・参考文献】</b></p> <p>・ 適宜指示します。</p>				
<p><b>【受講生に対するメッセージ、希望】</b></p> <p>・講師からの講義のみならず、テーマにあわせて受講生間でのディスカッション、受講生と講師間でのディスカッションの時間等を設けますので、積極的な姿勢で自らの考え、意見を発出するように参加してください。</p>				